

# 5. ZU|kunftssalon Public Corporate Governance: Integrierte Gestaltung mit Verwaltungen und öffentlichen Unternehmen und Smart Government

07. und 08. September 2023  
Zeppelin Universität (ZU) Friedrichshafen, Seecampus

Innovative Best-Practices  
und originelle  
Alltagsgestaltung

Perspektiven für Staat  
und Gesellschaft

Sinnfragen mit Seeblick in  
inspirierender Atmosphäre  
und Universitätsspirit

## Programm- und Veranstaltungsinformationen (Finaler Stand)

Organisation und wissenschaftliche Leitung:  
Prof. Dr. Ulf Papenfuß & Team  
Lehrstuhl für Public Management & Public Policy, ZU Friedrichshafen



Veranstaltungsseite des Lehrstuhls:  
[zu.de/zukunftssalon](https://zu.de/zukunftssalon)

Sponsor:innen:



saxess AG



STADTWERKE  
LÜBECK

WOLTER  HOPPENBERG  
Rechtsanwälte Partnerschaft mbB

# ZU|kunftssalon Public Corporate Governance

**Donnerstag, 07. September 2023** (Seecampus, Am Seemooser Horn 20, Friedrichshafen)

- 12:30 **Brown Bag Lunch:** Anforderung zu Vergleichsgruppen und Fair Pay realisieren:  
Vergütungsportal öffentliche Unternehmen (gesonderte Anmeldung unter [benedikt.hartel@zu.de](mailto:benedikt.hartel@zu.de) erbeten)
- 13:00 **Shuttle-Service** vom Stadtbahnhof (Eingang SEEhotel) zum Tagungsort
- 
- 14:00 **Begrüßung und Eröffnung** mit Eröffnungsfanfare von Benedikt Hartel an der Posaune  
[Prof. Dr. Klaus Mühlhahn](#), Präsident, ZU Friedrichshafen  
[Prof. Dr. Ulf Papenfuß](#), ZU Friedrichshafen und wiss. Vorsitzender Expertenkommission D-PCGM
- 
- 14:30 **Eröffnungs-Fish-Bowl-Diskussion: Klimaschutz 2030: Aktuelle Gesetzesvorhaben und Partnerschaften von und in Gebietskörperschaften**  
[Stefan Dallinger](#), Landrat, Rhein-Neckar-Kreis  
[Dr. Michael Münter](#), Ministerialdirektor, Ministerium Umwelt, Klima und Energiewirtschaft BaWü  
[Stefan Ramge](#), Leiter Abteilung Beteiligungen, Bundesimmobilien und Privatisierungen, BMF  
[Felix Rodenjohann](#), offizieller Klimabotschafter der EU-Kommission  
Moderation: [Prof. Dr. Ulf Papenfuß](#), ZU Friedrichshafen und wiss. Vorsitzender Expertenkommission D-PCGM
- 
- 15:30 **Fish-Bowl-Diskussion: Good Governance als positives Alltagsthema für attraktive Organisationen und Vertrauen: So geht´s!**  
[Dr. Ilona Benz](#), Geschäftsführerin der KL.digital GmbH und CDO der Stadt Kaiserslautern  
[Dr. Tobias Bringmann](#), Geschäftsführer VKU Baden-Württemberg, Expertenkommission D-PCGM  
[Dr. Engelbert Günster](#), Vors. ARD-Gremienvorsitzendenkonferenz und Rundfunkrat SWR, Ehrenpräsident IHK RLP  
[Michael Salomo](#), Oberbürgermeister, Stadt Heidenheim & Bundesvorsitzender Netzwerk Junge Bürgermeister\*innen  
Moderation: [Prof. Dr. Ulf Papenfuß](#), ZU Friedrichshafen und wiss. Vorsitzender Expertenkommission D-PCGM
- 
- 16:30 **Pause**
- 16:45 **Workshop 1: Verkürzung der Lieferketten erfordert neue Ansiedlungsflächen – Renaissance der interkommunalen Zusammenarbeit**  
[Michael Hoppenberg](#) (Rechtsanwalt & Partner WoHo)
- Workshop 2: Aktuelle Trends bei Besetzungsverfahren und Vergütung für das Top-Management in öffentlichen Unternehmen**  
[Heike Schoon-Pernkopf](#) und [Dr. Klaus Aden](#) (Geschäftsführung LAB & Company) sowie  
Impuls zur Public Pay Studie 2023 von [Dr. Christian Schmidt](#) (wissenschaftlicher Mitarbeiter, Zeppelin Universität)
- 
- 17:45 **Pause**
- 18:00 **Workshop 3: Digitale Daseinsvorsorge – Smart City – Smart Region: Best Practices – Fördermittel – Zukunftsperspektiven**  
[Dr. Jens Meier](#) (CEO Stadtwerke Lübeck & Leiter Task Force Digitale Daseinsvorsorge VKU), [Anna-Lena Meiners](#) (Projektleitung Digitale Kommune Civitas Connect); Impuls [Dr. Lars Schatlow](#) (Gründer „Human Friendly Automation“)
- Workshop 4: Aktuelle Governance-Themen – Impulsvorträge für den Kontext öffentlicher Unternehmen**  
[Marco Galieto](#) (Partner, PwC) und [Björn Blichke](#) (Director, PwC)
- 
- 19:00 **Pause**
- 19:15 **Good Governance verdient Lob: Verleihung „Preis für reflektierte Governance-Praxis“ (gestiftet von PwC) und „Preis für Good Governance Standards“ der Expertenkommission D-PCGM**  
Moderation: [Prof. Dr. Ulf Papenfuß](#) und [Prof. Dr. Klaus-Michael Ahrend](#), Vorsitzende Expertenkommission D-PCGM  
Entgegengenommen von Organisationsspitzen u.a. vom Bund, Freien und Hansestadt Hamburg, Stadt Stuttgart, Duisburg Business & Innovation GmbH, Gollwitzer-Meier-Klinik und Lübecker Hafen-Gesellschaft mbH
- 
- 19:30 **Buffet mit musikalischer Begleitung und Abend-Keynote:**  
**„Kommunale Wärmewende: Was ist in der Politik und im Alltag jetzt erforderlich?“**  
[Dr. Jens Meier](#), CEO Stadtwerke Lübeck Gruppe und Leiter der Task Force Digitale Daseinsvorsorge VKU
- 
- 21:00 **Stammtisch Politik-, Verwaltungs- & Unternehmensspitzen** (u.a. Netzwerk Junge Bürgermeister\*innen),  
**Stammtisch persönliche Referent:innen, Stammtisch ZU-Alumni** und  
**Executive Search & Networking Stammtisch** (LAB & Company)
- 
- Shuttle-Service** vom Tagungsort in die Innenstadt

# ZU|kunftssalon Public Corporate Governance

**Freitag, 08. September 2023** (Seecampus, Am Seemooser Horn 20, Friedrichshafen)

07:00 **Für Interessierte:**  
„Bodensee-Panorama-Lauf“ am Seeufer mit Alpenblick



08:15 **Shuttle-Service** vom Stadtbahnhof (Eingang SEEhotel) zum Tagungsort

09:00 **Eröffnung**

Prof. Dr. Ulf Papenfuß, ZU Friedrichshafen und wiss. Vorsitzender Expertenkommission D-PCGM

09:05 **Fish-Bowl-Diskussion: Zuflucht und Zuzug – Wie schaffen wir schnell neuen Wohnraum?**

Stefan Dallinger, Landrat, Rhein-Neckar-Kreis

Michael Hoppenberg, Rechtsanwalt & Partner, Wolter Hoppenberg Rechtsanwälte Partnerschaft mbB

Dr. Andreas Osner, Bürgermeister für Soziales, Bildung, Sport, Gesundheit und Kultur, Stadt Konstanz

Benedikt Paulowitsch, Bürgermeister, Gemeinde Kernen im Remstal, ZU-Alumnus

Moderation: Prof. Dr. Ulf Papenfuß, ZU Friedrichshafen und wiss. Vorsitzender Expertenkommission D-PCGM

10:30 **Workshop 5: Softwarebasierte Entscheidungsunterstützung zur Bewältigung aktueller Herausforderungen im kommunalen Beteiligungsumfeld – Ideen und praktische Use Cases**

Daniel Hübner (Vorstand, Saxess AG) und Jan Schleinitz (freiberufl. Projektberater, ehem. Beteiligungsmngr. Stadt Leipzig)

**Workshop 6: Corporate Governance in der Diakonie – Aktuelle Herausforderungen & Gestaltungsansätze**

Manfred Speckert (Abteilungsleiter Diakonisches Werk Baden e.V.) sowie Impuls von Gerd Eisenhuth (Leiter des Rechnungsprüfungsamtes der Evangelisch-Lutherischen Kirche in Bayern)

**Workshop 7: Führungskräfteentwicklung für Top-Führungskräfte aus Verwaltungen und öffentlichen Unternehmen**

Edmund Mastiaux und Stephanie Boeker (beide zfm – Zentrum für Management- und Personalberatung)

11:30 **Pause**

11:45 **Fish-Bowl-Diskussion: ESG in allen Public Corporate Governance Kodizes: Pflichtthemen für (Ober-)Bürgermeister:innen und Landrät:innen**

Prof. Dr. Klaus-Michael Ahrend, Vorstand, HEAG AG und Praxis-Vorsitzender, Expertenkommission D-PCGM

Gudrun Aschenbrenner, Mitglied des Vorstands der AKDB, Mitglied Expertenkommission D-PCGM

Lars Scheider, Leiter Beteiligungsmanagement, Stadt Frankfurt und Expertenkommission D-PCGM

Barbara Stahl-Polziehn, Leiterin Beteiligungsmanagement, Stadt Stuttgart

Moderation: Prof. Dr. Ulf Papenfuß, ZU Friedrichshafen und wiss. Vorsitzender Expertenkommission D-PCGM

13:15 **ZU|kUNFTSFRAGEN der Public Corporate Governance und Smart Government für 2023 und 2033**

Zweiminütige Impulse u.a. von

Prof. Dr. Klaus-Michael Ahrend, Vorstand HEAG AG

Dr. Tobias Bringmann, Geschäftsführer, Verband Kommunale Unternehmen Baden-Württemberg

Nina Kramer, Rechnungsprüferin, Stadt Leverkusen

Prof. Dr. Jörn von Lucke, Direktor, The Open Government Institute, ZU

Dr. Jens Meier, CEO Stadtwerke Lübeck Gruppe

Benedikt Paulowitsch, Bürgermeister, Gemeinde Kernen im Remstal

Dr. Christine Prokop-Scheer, Geschäftsführerin, Lokalprojekte

PD Dr. Markus Reiners, Leibniz Uni Hannover, Stadtrat der Landeshauptstadt Stuttgart & Aufsichtsratsmitglied

Lars Scheider, Abteilungsleiter Beteiligungsmanagement Stadtkämmerei, Stadt Frankfurt

Andreas Schmidt, Bürgermeister, Stadt Gammertingen, ZU-Alumnus

13:30 **Ende der Veranstaltung**

**Shuttle-Service** vom Tagungsort in die Innenstadt

# ZU|kunftssalon Public Corporate Governance

## Motivation und Zielgruppe

"Good Governance" und verantwortungsvolle Organisationsführung bei öffentlichen Verwaltungen und öffentlichen Unternehmen sind für den Staat und die Gesellschaft von besonderer Bedeutung. In der Debatte über nachhaltige Daseinsvorsorge, digitale Transformation, demographischen Wandel, Klimaschutzziele, die Zukunft des demokratischen Gemeinwesens sowie Staats- und Verwaltungsmodernisierung können die Alltagsprobleme und strategischen Herausforderungen in Gebietskörperschaften vielfach nur mit einer integriert gedachten Steuerung von Verwaltungen und öffentlichen Unternehmen anforderungsgerecht bewältigt werden.

Der ZU|kunftssalon bietet u.a.:

- | ein exklusives Forum für Best-Practice Dialoge mit hochkarätigen Expert:innen zur guten Führung bei Handlungsformen der öffentlichen Hand und Smart Government bzw. Smart City/Smart Region
- | Workshops mit handfesten Gestaltungsoptionen für die Beteiligungssteuerung und im Beteiligungsmanagement in allen Gebietskörperschaften
- | Austausch über Erfahrungen und Überlegungen in inspirierender Atmosphäre mit See- und Alpenblick

Die Veranstaltung behandelt in Vorträgen, Diskussionsrunden und parallelen Workshops verschiedene Themen aus dem Bereich der guten Führung bei Handlungsformen der öffentlichen Hand und Smart Government. Hierunter fallen auch Themen aus der Public Corporate Governance, verstanden als den Ordnungsrahmen und der praktizierten Steuerung von Organisationen der öffentlichen Hand mit selbstständiger Wirtschaftsführung wie z.B. öffentliche Unternehmen. Public Corporate Governance schließt die Themen Beteiligungssteuerung und Beteiligungsmanagement ein.

In besonderer Atmosphäre besteht ein exklusiver Raum, um neue Kontakte zur Entwicklung von Zukunftsperspektiven zu schließen. Zudem wird eine besondere Austauschmöglichkeit mit einem besonders einschlägigen und gestaltungsmotivierten Kreis aus Teilnehmer:innen über alle föderalen Ebenen hinweg ermöglicht.

Neben vielen weiteren Netzwerkmöglichkeiten ist die Veranstaltung auch eine gute Chance mit Mitgliedern der Expertenkommission Public Corporate Governance-Musterkodex (D-PCGM) in einen Austausch zu den verschiedenen übergreifenden Themen zu treten, die im D-PCGM angesprochen werden oder angesprochen werden könnten. Informationen zur Expertenkommission D-PCGM finden Sie unter [pcg-musterkodex.de](http://pcg-musterkodex.de).

Der Bodensee und die zweitgrößte Stadt am Seeufer, Friedrichshafen, gehören zu den attraktivsten Urlaubsregionen in Deutschland. Von besonderer Attraktivität ist seine Lage im Vierländereck von Deutschland,

Österreich, der Schweiz und dem Fürstentum Liechtenstein. Eine Teilnahme am ZU|kunftssalon lässt sich somit auch ideal verbinden.

## Zielgruppe

Entscheidungstragende aus dem öffentlichen Sektor, u.a. Politik, Verwaltung, Aufsichtsgremien und Top-Managementorgane öffentlicher Unternehmen, öffentliche Finanzkontrolle, Beratung und Wirtschafts-/Abschlussprüfung.

## Schnelle Anreise

Die nächsten ICE-Bahnhöfe sind in Ulm und Stuttgart und von einigen Städten gibt es Direktflüge zum Flughafen Friedrichshafen und Zürich



# ZU|kunftssalon Public Corporate Governance

## Weitere Veranstaltungsinformationen

### Teilnahmegebühren

Für Teilnehmende des öffentlichen Sektors (z.B. Behörden oder öffentliche Unternehmen) werden 310 Euro (zzgl. der gesetzlichen MwSt.) berechnet. Sonstige Teilnehmende bezahlen 550 Euro (zzgl. der gesetzlichen MwSt.). Hier sind sowohl das Abendessen als auch die Getränke sowie der Shuttle-Service nach Ende der Veranstaltung in die Innenstadt von Friedrichshafen inkludiert. Eine Anmeldung ist unter [zu.de/zukunftssalon](mailto:zu.de/zukunftssalon) möglich. Für Teilnehmende, die nur zum Buffet mit musikalischer Begleitung und Abend-Keynote kommen, werden 40,00 € (zzgl. der gesetzlichen MwSt.) berechnet. Eine Teilnahme lediglich an den Stammtischen am Donnerstagabend ist kostenlos. Um eine Anmeldung zum Abendessen sowie zu den Stammtischen wird unter [puma@zu.de](mailto:puma@zu.de) gebeten. Die Rechnung senden wir nach Anmeldung zur Veranstaltung an den Kostenträger. Der Teilnahmebeitrag beinhaltet ein Abendessen, Erfrischungs- und Pausengetränke.

### Übernachtung

Im Lukullum (Eröffnung im Juni 2022) und SEEhotel Friedrichshafen haben wir für Sie ein Kontingent an Hotelzimmern mit Sonderpreisen reserviert. Bitte buchen Sie ihr Zimmer hier selbständig und auf eigene Rechnung mit dem Stichwort "ZUKunftssalon". Das Kontingent steht Ihnen nur befristet zur Verfügung. Zudem ist in Friedrichshafen zum Zeitpunkt der Veranstaltung noch Hochsaison für den Tourismus, weswegen mit ausgelasteten Hotels zu rechnen ist. Wir empfehlen daher eine rechtzeitige Buchung.

### Shuttle-Service

Zu Beginn der beiden Veranstaltungstage verkehrt ein Shuttle-Service vom SEEhotel zum Tagungsort. Der Shuttle-Service fährt zu denen im Programm angegebenen Zeiten am Eingang des SEEhotels (Bahnhofpl. 2, 88045 Friedrichshafen) ab.

### Anreise mit der Bahn

- | Die nächsten ICE-Bahnhöfe sind in Ulm und Stuttgart.
- | Der Stadtbahnhof Friedrichshafen ist im Vergleich zum Hafengebäude die bessere Alternative.
- | Vom Stadtbahnhof kommen Sie mit der Buslinie 7395 (Richtung „Überlingen Landeplatz“) bis zur Haltestelle „Zeppelin Universität Seemooser Horn“. Die Busse fahren am Bahnhof am Hauptplatz (Seeseite) ab.

### Anreise mit dem Flugzeug

- | Von einigen Städten gibt es Direktflüge zum Flughafen Friedrichshafen (siehe unter <http://www.bodensee-airport.eu/>) und Zürich (siehe unter <https://www.flughafen-zuerich.ch/>).
- | Vom Flughafen Friedrichshafen kommen Sie mit der Buslinie 18 (Richtung „Hafenbahnhof“), dort steigen Sie in die Buslinie 7395 (Richtung „Überlingen Landeplatz“) um und fahren bis zur Haltestelle „Zeppelin Universität Seemooser Horn“.
- | Vom Flughafen Friedrichshafen kommen Sie auch mit der Bahn zum Stadtbahnhof. Von dort kommen Sie mit der Buslinie 7395 (Richtung „Überlingen Landeplatz“) bis zur Haltestelle „Zeppelin Universität Seemooser Horn“. Die Busse fahren am Bahnhof am Hauptplatz (Seeseite) ab.

### Anreise mit dem Auto

- | Aus Richtung Friedrichshafen, Stadtmitte: B 31 Richtung Meersburg. Unmittelbar nach einem Waldstück (schräg gegenüber Kaufland) links abbiegen; Bahnübergang überqueren und der Straße weiter folgen bis zum Haus Am Seemooser Horn. Parkmöglichkeiten (begrenzt) direkt am Haus und Yacht-Club sowie auf dem Parkplatz oberhalb des Bahnübergangs.
- | Aus Richtung Meersburg: Auf der B31 durch Fischbach Richtung Friedrichshafen Stadtmitte; nach dem MTU Werk 2 (schräg gegenüber der Zufahrt zum Kaufland) rechts abbiegen, Bahnübergang überqueren und der Straße weiter folgen bis zum Haus Am Seemooser Horn. Parkmöglichkeiten (begrenzt) direkt am Haus und Yacht-Club sowie auf dem Parkplatz oberhalb des Bahnübergangs.

### Taxiunternehmen

- | Taxi Lutz+49 (0) 7541 71 700
- | Taxi Fuhrmann+49 (0) 7541 55555
- | Taxi Zeren+49 (0) 7541 30 48 48

# Zukunftssalon Public Corporate Governance

## Speicherung der Daten

Die für die Organisation der Veranstaltung notwendigen personenbezogenen Daten werden maschinell verarbeitet und gespeichert. Die Veranstaltung wird auf Fotos festgehalten. Mit der Anmeldung erklären Sie hierzu Ihr Einverständnis.

## Medien- und Kommunikationspartner:innen

**Behörden Spiegel**

