

Modulhandbuch
für das zweijährige M.A.-Studienprogramm
Public Management
M.A. PM | 2y

mit den optionalen Schwerpunkten "Kommunalwirtschaft" oder "Digitalisierung"

(Studienstart ab Fall Semester 2025)



Inhaltsverzeichnis

PFLICHTMODULE	4
Modul 23406 Forschungsdesign & Methoden: Analyse öffentlicher Organisationen	4
Modul 233041 Public Management, Public Entrepreneurship & Digitale Transformation	5
Modul 233012-6 Öffentliche Verwaltung in Zeiten der Digitalisierung	6
Modul 243051 Recht der öffentlichen Daseinsvorsorge	7
Modul 243121-6 Digitalisierung im öffentlichen Sektor	8
Modul 242102-6 Leadership	9
Modul 243061-6 Entscheidungsfindung: KI-Mensch-Interaktion & Transformation im öffentlichen Sektor	10
Modul 24353-6 Elinor-Ostrom-Projekt	11
WAHLPFLICHTMODULE	12
Modul 243122-6 Verwaltungsinformatik, GovTech & KI	12
Modul 243072-6 Governance & Controlling öffentlicher Organisationen	13
Modul 243145/46/47-6 Ausgewählte Themen I, II & III	14
MASTERPHASE	15
Modul 55000 Abschlussmodul	15

Anmerkung

Die aktuellen Titel der im Rahmen der aufgelisteten Module angebotenen Lehrveranstaltungen (insbesondere bei „Ausgewählte Themen“) mit zielgruppenorientierten Themen finden Sie auf der Webseite des Studiengangs sowie über die Veranstaltungssuche im Intranet Zuhause.

Stand: 12.02.2025

PFLICHTMODULE

Modul 23406 Forschungsdesign & Methoden: Analyse öffentlicher Organisationen				
MA PM	1. Semester	6 SWS	12 ECTS	Kontaktzeit/Selbststudium (h): 54/246
Lehrform			Seminar	
Veranstaltungstyp			Pflicht ☒ Wahlpflicht ☐	
Dauer			2 Semester	
Angebotsturnus			jährlich ☒ semesterweise ☐	
Prüfungsleistungen			Hausarbeit + Präsentation	
Prüfungsumfang bzw. -dauer			15 Seiten / 30 Minuten	
Modulverantwortlich			LS Public Administration & Public Policy	
Teilnahmevoraussetzungen				
Verwendbarkeit des Moduls			Pflichtmodul MA PM	
Inhalt				
Das Modul vermittelt zentrale Grundsachverhalte bei der Anlage von Forschungsdesigns bzw. zur wissenschaftlich fundierten Bearbeitung von praxisrelevanten Problemstellungen und zur situationsgerechten Anwendung von verschiedenen wissenschaftlichen Methoden. Die Studierenden erhalten einen Überblick über unterschiedliche Vorgehensweisen, entwickeln für eine im Austausch identifizierte Problemstellung ein Forschungsdesgin und wenden wissenschaftliche Methoden auf die Problemstellung bzw. die identifizierte Forschungsfrage an. In diesen Lehrveranstaltungen werden neben wissenschaftlichen Grundlagen auch praktische Aspekte der Forschung zu öffentlichen Organisationen, einschließlich der Analyse von Daten mit Hilfe wissenschaftlicher Software behandelt.				
Qualifikationsziele				
Studierende				
können Forschungsansätze aus der Literatur und Methoden kritisch reflektieren können für ihre Fragestellung die geeigneten Forschungsdesigns entwickeln haben substanzielle Entwicklungsschritte beim wissenschaftlichen Arbeiten anhand eines konkreten Projekts im Themenkontext der Veranstaltung realisiert				
Literatur				
van Thiel, S. (2014). Research Methods in Public Administration and Public Management: an Introduction. Routlege. Abutabenjeh, S./Jaradat, R. (2018). Clarification of Research Design, Research Methods, and Research methodology: A guide for Public Administration Researchers and Practitioners. In: <i>Teaching Public Administration</i> 36(3), 237-258. Eller, W. S., Gerber, B. J., & Robinson, S. E. 2018. Public Administration Research Methods: Tools for Evaluation and Evidence-based Practice. Routledge.				
Lehrveranstaltungen im Modul				
LV 243061 Forschungsdesign & Methoden: Analyse öffentlicher Organisationen I				
LV 243062 Forschungsdesign & Methoden: Analyse öffentlicher Organisationen II				

Modul 233041 Public Management, Public Entrepreneurship & Digitale Transformation					
MA PM	1.Semester	3 SWS	6 ECTS	Kontaktzeit/Selbststudium (h): 27/123	
Lehrform			Seminar		
Veranstaltungstyp			Pflicht ☒ Wahlpflicht ☐		
Dauer			1 Semester		
Angebotsturnus			jährlich ☒ semesterweise ☐		
Prüfungsleistungen			Hausarbeit + Präsentation		
Prüfungsumfang bzw. -dauer			15 Seiten / 30 Minuten		
Modulverantwortlich			LS Public Management & Public Policy		
Teilnahmevoraussetzungen					
Verwendbarkeit des Moduls			Pflichtmodul MA PM		
Inhalt Das Modul behandelt, wie die öffentliche Aufgabenwahrnehmung unter Knappheitsbedingungen effektiv und effizient gestaltet werden kann – unter Berücksichtigung von Rationalitätskonflikten zwischen ökonomischen, politischen und juristischen Rationalitäten. Hierbei wird auf Public Entrepreneurship und öffentliche Unternehmen eingegangen. Die erarbeiteten Theorien, Konzepte und Instrumente werden zur Problemanalyse und Gestaltung diskutiert. Dabei werden im Kontext von nachhaltiger Daseinsvorsorge und digitaler Transformation u.a. Themen wie evidence-based Public Management, wirkungsorientierte Steuerung, Personalmanagement, Haushaltssteuerung und Rechnungswesen, Controlling, Projektmanagement und integrierte Gestaltung mit Verwaltungen und öffentlichen Unternehmen behandelt.					
Qualifikationsziele Die Studierenden können - die theoretischen Grundlagen des Public Managements beschreiben - die spezifischen, den Gestaltungsrahmen kennzeichnenden Merkmale des Managements öffentlicher Verwaltungen diskutieren - Steuerungsinstrumenten kontextgerecht beurteilen - das Leitprinzip der wirkungsorientierten Steuerung anwenden - die PM-Theorien für die Problemanalyse situationsadäquat einsetzen					
Literatur - Ritz, A./Thom, N./ (2020). Public Management. 6. Auflage. Wiesbaden. - Ferlie, E./Lynn, L./Pollit, C. (2007). The Oxford Handbook of Public Management. Oxford. - Pollitt, C./Bouckaert, G. (2011). Public Management Reform: A Comparative Analysis. 3. Auflage. Oxford.					
Lehrveranstaltungen im Modul				ECTS	SWS
LV 233041 Public Management, Public Entrepreneurship & Digitale Transformation				6	3

Modul 233012-6 Öffentliche Verwaltung in Zeiten der Digitalisierung					
MA PM	1. Semester	3 SWS	6 ECTS	Kontaktzeit/Selbststudium (h): 27/123	
Lehrform			Vorlesung, Seminar, Kolloquium		
Veranstaltungstyp			Pflicht ☒ Wahlpflicht ☐		
Dauer			1 Semester		
Angebotsturnus			jährlich ☒ semesterweise ☐		
Prüfungsleistungen			Klausur		
Prüfungsumfang bzw. -dauer			90 min Klausur oder 4 h Take Home-Exam		
Modulverantwortlich			LS Verwaltungs- u. Wirtschaftsinformatik		
Teilnahmevoraussetzungen					
Verwendbarkeit des Moduls			Pflichtmodul MA PM		
Inhalt Diese einführende Lehrveranstaltung bietet einen umfassenden und theoretisch fundierten Überblick über die öffentliche Verwaltung und die Verwaltungswissenschaften. Bei der Analyse öffentlicher Organisationen wird besonderes Gewicht auf die Verwaltungsmodernisierung, die Digitalisierung von Staat und Verwaltung sowie auf aktuelle verwaltungswirtschaftliche Fragestellungen gelegt.					
Qualifikationsziele Die Studierenden können - die aktuellen Themen der Verwaltungswissenschaften überblicken - grundlegende Debatten zur Begründung und Durchführung öffentlicher Aufgaben auf Basis der wissenschaftlichen Literatur erfassen und komplexe Organisationsprobleme im öffentlichen Sektor analytisch diskutieren und bewerten - die theoretisch-konzeptionellen Grundlagen auf konkrete Anwendungsbeispiele aus dem öffentlichen Sektor beziehen und eigene Lösungsvorschläge erarbeiten - ihre Argumentation in schriftlicher und mündlicher Form professionell in kurzen Stellungnahmen formulieren					
Literatur - Bogumil, J. & Jann, W. (2020). Verwaltung und Verwaltungswissenschaft in Deutschland – Eine Einführung. Springer VS. - Bohne, E. (2023). Verwaltungswissenschaft – Grundzüge der öffentlichen Verwaltung in Deutschland. Band 2. VS-Verlag. - Franz, T. (2013). Einführung in die Verwaltungswissenschaft. Springer VS-Verlag.					
Lehrveranstaltungen im Modul				ECTS	SWS
LV 233012-6 Öffentliche Verwaltung im Zeitalter der Digitalisierung				6	3

Modul 243051 Recht der öffentlichen Daseinsvorsorge				
MA PM	1. Semester	3 SWS	6 ECTS	Kontaktzeit/Selbststudium (h): 27/123
Lehrform			Seminar	
Veranstaltungstyp			Pflicht ☒ Wahlpflicht ☐	
Dauer			1 Semester	
Angebotsturnus			jährlich ☒ semesterweise ☐	
Prüfungsleistungen			Hausarbeit	
Prüfungsumfang bzw. -dauer			15 Seiten	
Modulverantwortlich			Lehrstuhl für Öffentliches Recht, Steuer- und Europarecht und Recht der Regulierung	
Teilnahmevoraussetzungen			Grundkenntnisse im Verwaltungsrecht	
Verwendbarkeit des Moduls			Pflichtmodul MA PM	
Inhalt Die Veranstaltung befasst sich mit den Rechtlichen Rahmenbedingungen der öffentlichen Daseinsvorsorge und den sich daraus ergebenden Begrenzungen des Handelns öffentlicher Unternehmen. Es werden die grundlegenden Rahmenbedingungen der öffentlichen Daseinsvorsorge als staatliche Aufgabe dargestellt und die sich daraus ableitenden rechtlichen Bindungen des Managements von Unternehmen in diesem Bereich.				
Qualifikationsziele Die Studierenden - Kennen den rechtlichen Rahmen der öffentlichen Daseinsvorsorge und die rechtlichen Regelungen - Können mit diesen Regeln umgehen und in konkreten Situationen anwenden				
Literatur Lehrbücher zum öffentlichen Wirtschaftsrecht und Kommunalrecht				
Lehrveranstaltungen im Modul				
LV 243051 Recht der öffentlichen Daseinsvorsorge				
				</

Modul 243121-6 Digitalisierung im öffentlichen Sektor				
MA PM	2. Semester	3 SWS	6 ECTS	Kontaktzeit/Selbststudium (h): 27/123
Lehrform			Seminar	
Veranstaltungstyp			Pflicht ☒ Wahlpflicht ☐	
Dauer			1 Semester	
Angebotsturnus			jährlich ☒ semesterweise ☐	
Prüfungsleistungen			Hausarbeit mit Präsentation	
Prüfungsumfang bzw. -dauer			30 min Präsentation & 15 Seiten Hausarbeit	
Modulverantwortlich			LS Verwaltungs- u. Wirtschaftsinformatik	
Teilnahmevoraussetzungen				
Verwendbarkeit des Moduls			Pflichtmodul MA PM	
Inhalt				
Mit diesem Modul sollen die Grundkenntnisse zur Verwaltungsinformatik und zur Digitalisierung aufgefrischt, vorhandene Kenntnisse vertieft und das Verständnis für aktuelle Technologien im öffentlichen Sektor gestärkt werden. Die Lehrveranstaltung führt in Aspekte der Digitalisierung im öffentlichen Sektor ein und vertieft diese über Seminararbeiten.				
Qualifikationsziele				
Die Studierenden können				
den Einsatz moderner Informations- und Kommunikationstechnologien im öffentlichen Sektor wiedergeben, verstehen, analysieren und bewerten (Electronic Government, Open Government, Smart Government und Realtime Government)				
aktuelle Konzepte, Modelle und Werkzeuge der Verwaltungsinformatik und der Politikinformatik und deren Anwendung in Theorie und Praxis analysieren				
die relevanten Akteure der Digitalisierung und deren Verhalten analysieren				
Anwendungsmöglichkeiten beim Regieren und Verwalten in Behörden und öffentlichen Unternehmen analysieren				
Literatur				
Heuermann, R., Tomenendal, M. und Bressemer, C. (Hrsg., 2018). Digitalisierung in Bund, Ländern und Gemeinden - IT-Organisation, Management und Empfehlungen. Springer Gabler.				
Seckelmann, M. (Hrsg., 2024). Digitalisierte Verwaltung - Vernetztes E-Government. 3. Auflage. ESV Verlag.				
von Lucke, J. und Gollasch, K. (2022). Open Government – Offenes Regierungs- und Verwaltungshandeln – Leitbilder, Ziele und Methoden. Springer Gabler.				
Lehrveranstaltungen im Modul				
LV 243121-6 Digitalisierung im Öffentlichen Sektor				

Modul 242102-6 Leadership				
MA PM	2. Semester	3 SWS	6 ECTS	Kontaktzeit/Selbststudium (h): 27/123
Lehrform			Seminar	
Veranstaltungstyp			Pflicht ☒ Wahlpflicht ☐	
Dauer			1 Semester	
Angebotsturnus			jährlich ☒ semesterweise ☐	
Prüfungsleistungen			Hausarbeit und Präsentation	
Prüfungsumfang bzw. -dauer			15 Seiten Hausarbeit + 30 Minuten Präsentation	
Modulverantwortlich			LS Public Management & Public Policy	
Teilnahmevoraussetzungen				
Verwendbarkeit des Moduls			Pflichtmodul MA PM	
Inhalt				
Leadership spielt für die Leistungsfähigkeit und Nachhaltigkeit von Organisationen und alle Organisationsangehörigen eine zentrale Rolle. In der Diskussion um nachhaltige Daseinsvorsorge und ein leistungsfähiges demokratisches Gemeinwesen benötigen Verwaltungen und öffentliche Unternehmen fähige, engagierte und integre Führungskräfte, die die Fähigkeiten ihrer Mitarbeitenden bestmöglich zur Entfaltung zu bringen und dabei resilient und motiviert bleiben. In der Veranstaltung werden zentrale Ansätze und aktuelle Themen für Leadership im spezifischen Kontext des öffentlichen Sektors erörtert.				
Qualifikationsziele				
Die Studierenden können				
die behandelten theoretischen und konzeptionellen Grundlagen von Leadership beschreiben und diskutieren				
das Leitprinzip des evidence-based Management in der Diskussion um Leadership anwenden und reflektieren				
die behandelten Theorien zur Reflexion von Entscheidungssituationen und zur Formulierung von Ausgestaltungsempfehlungen situationsadäquat einsetzen				
Literatur				
Eva, N./Robin, M./Sendjaya, S./van Dierendonck, D./Liden, R. (2019). Servant Leadership: A Systematic Review and Call for Future Research. In: <i>The Leadership Quarterly</i> 30(1), 111-132.				
Vogel, R./Masal, D. (2015). Public Leadership: A Review of the Literature and Framework for Future Research. In: <i>Public Management Review</i> 17 (8), 1165-1189.				
Gardner, W./Cogliser, C./Davis, K./Dickens, M. (2011). Authentic Leadership: A Review of the Literature and Research Agenda. In: <i>The Leadership Quarterly</i> 22(6), 1120-1145.				
Lehrveranstaltungen im Modul				
LV 242102-6 Leadership				
				</

Modul 243061-6 Entscheidungsfindung: KI-Mensch-Interaktion & Transformation im öffentlichen Sektor					
MA PMD	2. Semester	3 SWS	6 ECTS	Kontaktzeit/Selbststudium (h): 27/123	
Lehrform			Seminar		
Veranstaltungstyp			Pflicht ☒ Wahlpflicht ☐		
Dauer			1 Semester		
Angebotsturnus			jährlich ☒ semesterweise ☐		
Prüfungsleistungen			Präsentation und Hausarbeit		
Prüfungsumfang bzw. -dauer			30 Minuten; 15 Seiten		
Modulverantwortlich			LS Public Administration & Public Policy		
Teilnahmevoraussetzungen					
Verwendbarkeit des Moduls			Pflichtmodul MA PM		
Inhalt Dieses Seminar beleuchtet die transformative Rolle der Künstlichen Intelligenz (KI) in der öffentlichen Verwaltung, mit besonderem Fokus auf KI-Mensch Interaktionen und praktische Anwendungen. Die Teilnehmenden werden ein Verständnis für die Grundlagen der KI-Technologien entwickeln und lernen, wie diese Technologien in verschiedenen Bereichen der öffentlichen Daseinsvorsorge eingesetzt werden können. Im Seminar werden sowohl die theoretischen Grundlagen als auch praktische Anwendungsfälle betrachtet, um zu verstehen, wie KI Entscheidungsprozesse unterstützen, Transparenz verbessern und effizientere Verwaltungsdienste ermöglichen kann.					
Qualifikationsziele Studierende - identifizieren konkrete KI-Praxisanwendungen in Organisationen des öffentlichen Sektors und analysieren, welche Chancen und Risiken, sowie praktischen Herausforderungen damit verbunden sind - recherchieren und präsentieren solche Anwendungen und ordnen diese kritisch in den gesellschaftlichen und organisatorischen Kontext des öffentlichen Sektors ein					
Literatur - Margetts, H., & Dorobantu, C. (2019). Rethink Government with AI. In: <i>Nature</i>, 568(7751), 163-165. - Alon-Barkat, S., & Busuioc, M. (2022). Human–AI Interactions in Public Sector Decision Making: “Automation Bias” and “Selective Adherence” to Algorithmic Advice. In: <i>Journal of Public Administration Research and Theory</i> 33(1), 153-169. - Eubanks, V. (2018). Automating Inequality: How High-tech Tools Profile, Police, and Punish the Poor. St. Martin’s Press.					
Lehrveranstaltungen im Modul				ECTS	SWS
LV 243061-6 Entscheidungsfindung: KI-Mensch Interaktion & Transformation im öffentlichen Sektor				6	3

Modul 24353-6 Elinor-Ostrom-Projekt					
MA PM	3.-4. Semester	2 SWS	18 ECTS	Kontaktzeit/Selbststudium (h): 12/138	
Lehrform			Seminar		
Veranstaltungstyp			Pflicht ☒ Wahlpflicht ☐		
Dauer			1 Semester		
Angebotsturnus			jährlich ☐ semesterweise ☒		
Prüfungsleistungen			Hausarbeit		
Prüfungsumfang bzw. -dauer			25 - 40 Seiten		
Modulverantwortlich			Lehrstuhl für Public Management & Public Policy		
Teilnahmevoraussetzungen					
Verwendbarkeit des Moduls			Pflichtmodul MA PM		
Inhalt Das Modul „Elinor-Ostrom-Projekt“ bietet den Studierenden die Möglichkeit der betreuten und wissenschaftlich begleiteten Realisierung eines forschungsorientierten Projektes. Im Zusammenhang mit diesem Projekt erstellen die Studierenden einen Bericht über ihr Forschungsprojekt in Form einer Hausarbeit. Bei dieser Ausarbeitung handelt es sich um eine eigenständige zu erarbeitende wissenschaftliche Leistung, bei der die Studierenden wissenschaftliche Methoden und Erkenntnisse auf ein konkretes Praxisproblem oder eine in Theoriediskussionen relevante Forschungslücke anwenden. Bei Interesse kann das Projekt in Kooperation mit einem Praxispartner absolviert werden. Projektfortschritte, etwaige Probleme bei der Bearbeitung und Lösungsvorschläge werden in einem projektbegleitenden Forschungskolloquium diskutiert.					
Qualifikationsziele Die Studierenden - können die theoretischen Grundlagen des Public Managements beschreiben - sind im Kontext ihres Themas in der Lage eine realistische Forschungsfrage und testbare Hypothesen zu entwickeln und zu bearbeiten, die wissenschaftliche Relevanz und konkrete Implikationen für die Praxis besitzen - haben für sich substanzielle Entwicklungsschritte beim wissenschaftlichen Arbeiten anhand eines konkreten Projekts realisiert - können das Leitprinzip des evidence-based Management anwenden und reflektieren - sind in der Lage das Projektmanagement im Prozess zu reflektieren und haben dieses im Vergleich zum Veranstaltungsbeginn erheblich weiterentwickelt - haben weitere Schlüsselqualifikationen wie u.a. Präsentationskompetenz, Zeitmanagement, Teamfähigkeit erheblich weiterentwickelt					
Lehrveranstaltungen im Modul				ECTS	SWS
LV 243523-6 Forschungskolloquium				3	2
LV 243522 Forschungsprojekt				15	

WAHLPFLICHTMODULE

Modul 243122-6 Verwaltungsinformatik, GovTech & KI					
MA PAIR MA PM	3. Semester	3 SWS	6 ECTS	Kontaktzeit/Selbststudium (h): 27/123	
Lehrform			Seminar		
Veranstaltungstyp			Pflicht ☐ Wahlpflicht ☒		
Dauer			1 Semester		
Angebotsturnus			jährlich ☒ semesterweise ☐		
Prüfungsleistungen			Hausarbeit mit Präsentation, Diskussion		
Prüfungsumfang bzw. -dauer			30 min Präsentation & 15 Seiten Hausarbeit		
Modulverantwortlich			LS Verwaltungs- u. Wirtschaftsinformatik		
Teilnahmevoraussetzungen			Grundkenntnisse in Verwaltungsinformatik		
Verwendbarkeit des Moduls			Wahlpflichtmodul MA PM; Pflichtmodul für Schwerpunkt „Digitalisierung“		
Inhalte Aufbauend auf bereits vorhandenen Kenntnissen vertieft dieses Modul das Verständnis für neue Technologien, insbesondere für GovTech und künstliche Intelligenz. Es vermittelt die Relevanz und die Einsatzmöglichkeiten der Informationstechnologien für Verwaltungsmodernisierung, Organisation, Prozesse und GovTech-StartUps und setzt sich mit aktuellen Trends der Verwaltungs-informatik, GovTech-Ansätzen und der künstlichen Intelligenz im öffentlichen Sektor auseinander - und vertieft diese über Seminararbeiten. Mit Blick auf aktuelle Entwicklungen verschieben sich die thematischen Schwerpunkte von Jahr zu Jahr.					
Qualifikationsziele Die Studierenden können - vertiefenden Fachvorträgen folgen und Referenten kritische Fragen stellen - Analysen und Bewertungen zu aktuellen Technologietrends durchführen - relevante Vorhaben auf Bundes-, Landes- und kommunaler Ebene sowie international betrachten, erklären, vergleichen, bewerten und beurteilen - aktuelle Trends, neuartige Konzepte, Modelle und Werkzeuge der Verwaltungsinformatik und deren Anwendungsmöglichkeiten reflektieren - strategische Entscheidungen zum Einsatz neuartiger Technologien treffen					
Literatur - Kompetenzzentrum Öffentliche IT: Trendschau: https://www.oeffentliche-it.de/trendschau. - EGOV-CeDEM-EPART Conferences: https://dgsociety.org/egov-2025/ - Government Information Quarterly: https://www.journals.elsevier.com/government-information-quarterly.					
Lehrveranstaltungen im Modul				ECTS	SWS
LV 243122-6 Verwaltungsinformatik, GovTech & KI				6	3

Modul 243072-6 Governance & Controlling öffentlicher Organisationen					
MA PMD	3. Semester	3 SWS	6 ECTS	Kontaktzeit/Selbststudium (h): 27/123	
Lehrform			Seminar		
Veranstaltungstyp			Pflicht ☐ Wahlpflicht ☒		
Dauer			1 Semester		
Angebotsturnus			jährlich ☒ semesterweise ☐		
Prüfungsleistungen			Hausarbeit + Präsentation		
Prüfungsumfang bzw. -dauer			15 Seiten / 30 Minuten		
Modulverantwortlich			LS Public Management & Public Policy		
Teilnahmevoraussetzungen					
Verwendbarkeit des Moduls			Wahlpflichtmodul MA PM, Pflichtmodul für Schwerpunkt „Kommunalwirtschaft“		
Inhalt Das Modul behandelt, wie Good Governance und Controlling als Führungsunterstützungsfunktion öffentliche Organisationen zur wirksamen, wirtschaftlichen und nachhaltigen Aufgabenerfüllung unterstützen können. Dabei wird insbesondere auf öffentliche Beteiligungssteuerung, öffentliches Konzerncontrolling, Public Corporate Governance und kontextspezifische Faktoren in der Kommunalwirtschaft eingegangen. Die erarbeiteten Theorien, Konzepte und Instrumente werden zur Problemanalyse und Formulierung von Ausgestaltungsempfehlungen diskutiert.					
Qualifikationsziele Die Studierenden können - die wichtigsten theoretischen und konzeptionellen Grundlagen der Governance und des Controllings öffentlicher Organisationen diskutieren - die der Governance und dem Controlling zugrundeliegenden Theorien für die Problemanalyse und zur Formulierung von Ausgestaltungsempfehlungen situationsadäquat einsetzen - das Leitprinzip des evidence-based Management anwenden und reflektieren					
Literatur - Boven, M./Goodin, R./Schillemans, T. (2014). The Oxford Handbook of Public Accountability. Oxford. - Lægreid, P./Verhoest, K. (2010). Governance of Public Sector Organizations. Houndmills. - Papenfuß, U. (2023). Corporatised Public Service Provision of Local Governments in Germany: A Key Topic for UN-SDGs and Promising Public Corporate Governance Developments. In: Marieke van Genugten <i>et al.</i> (eds.) Corporatisation in Local Government: Context, Evidence and Perspectives from 19 Countries. Palgrave MacMillan. 197-220.					
Lehrveranstaltungen im Modul				ECTS	SWS
LV 243072-6 Governance & Controlling öffentlicher Organisationen				6	3

Modul 243145/46/47-6 Ausgewählte Themen I, II & III				
MA PMD	1.,2.,3. Se- mester	3 SWS	6 ECTS	Kontaktzeit/Selbststudium (h): 27/123
Lehrform			Seminar	
Veranstaltungstyp			Pflicht ☐ Wahlpflicht ☒	
Dauer			1 Semester	
Angebotsturnus			jährlich ☒ semesterweise ☐	
Prüfungsleistungen			Hausarbeit + Präsentation	
Prüfungsumfang bzw. -dauer			15 Seiten / 30 Minuten	
Modulverantwortlich			LS Public Management & Public Policy	
Teilnahmevoraussetzungen				
Verwendbarkeit des Moduls			Wahlpflichtmodul MA PM	
Inhalt Dieses Modul behandelt unterschiedliche aktuelle Herausforderungen im Feld Public Management, Kommunalwirtschaft und Digitalisierung. Hierbei geht es vielfach um die übergreifende Frage, wie die Aufgabenwahrnehmung effektiv und effizient gestaltet werden kann werden kann. Dabei wird insbesondere auch das Konzept von evidenzbasiertem Public Management diskutiert und angewandt. Die Themen können aktuell und passgenau auf die Präferenzen der jeweiligen Studierenden eingehen.				
Qualifikationsziele Die Studierenden - können grundlegende Theorien, Konzepte und Literatur der spezifischen Themengebiete einordnen und diskutieren - können konkrete Probleme der Themengebiete verstehen und bewerten und durch Literaturrecherche, Diskurs und Analyse verständlich darstellen - können theoretische Konzepte und Theorien, die sich mit spezifischen Herausforderungen beschäftigen, verstehen, analysieren und auf konkrete Beispiele anwenden - haben Schlüsselqualifikationen wie u.a. Präsentationskompetenz und Projekt-/Zeitmanagement weiterentwickelt				
Literatur - Ferlie, E./Lynn, L./Pollit, C. (2007). The Oxford Handbook of Public Management. Oxford. - Pollitt, C./Bouckaert, G. (2011). Public Management Reform: A Comparative Analysis, 3. Auflage. Oxford.				
Lehrveranstaltungen im Modul				
LV 243145-6 I Ausgewählte Themen I				
LV 243146-6 I Ausgewählte Themen II				
LV 243147-6 I Ausgewählte Themen III				

MASTERPHASE

Modul 55000 Abschlussmodul				
MA PM	4. Semester	- SWS	24 ECTS	Kontaktzeit/Selbststudium (h): -
Lehrform			Seminar	
Veranstaltungstyp			Pflicht ☒ Wahlpflicht ☐	
Dauer			1 Semester	
Angebotsturnus			jährlich ☐ semesterweise ☒	
Prüfungsleistungen			Masterarbeit	
Prüfungsumfang bzw. -dauer			60 – 80 Seiten	
Modulverantwortlich			LS Public Management & Public Policy	
Teilnahmevoraussetzungen				
Verwendbarkeit des Moduls			Pflicht MA PM	
Inhalt				
Das Modul dient der Vorbereitung auf die Master-Prüfung. Die Studierenden werden mit Standards wissenschaftlicher Arbeiten auf Master-Niveau vertraut gemacht und lernen ihre Masterthesis zu präsentieren und zu verteidigen. Die Studierenden entwickeln eine eigene Fragestellung und beantworten diese unter kritischer Reflexion von konzeptionellen Grundsachverhalten, Theorien und Methoden im Kontext des Studiengangs PM.				
Qualifikationsziele				
Die Studierenden können				
im Kontext ihres Themas eine realistische Forschungsfrage bzw. Problemstellung formulieren und ein passendes Forschungsdesign zur Bearbeitung entwickeln				
eine wissenschaftliche Methode zur Bearbeitung der identifizierten Forschungsfrage und Problemstellung einsetzen und reflektieren				
die ermittelten Ergebnisse wissenschaftlich fundiert beschreiben und Implikationen für theoretische Diskussionen sowie die Praxisgestaltung ableiten				
die gewählten Ansätze argumentativ vertreten und die Relevanz der Arbeit in Diskussionen im wissenschaftlichen und praktischen Kontext vermitteln				
Literatur				
van Thiel, S. (2014). Research Methods in Public Administration and Public Management: an Introduction. Routledge.				
Abutabenjeh, S./Jaradat, R. (2018). Clarification of Research Design, Research Methods, and Research Methodology: A Guide for Public Administration Researchers and Practitioners. In: <i>Teaching Public Administration</i> 36 (3),237-258.				
Eller, W. S., Gerber, B. J., & Robinson, S. E. 2018. Public Administration Research Methods: Tools for Evaluation and Evidence-based Practice. Routledge.				
Lehrveranstaltungen im Modul				ECTS
Masterthesis				22
Disputation				2