

**Fachspezifische Studien- und  
Prüfungsordnung  
für den zweijährigen M.A.-Studiengang  
Public Management  
FSPO MA PM | 2y**

mit den optionalen Schwerpunkten "Kommunalwirtschaft" oder "Digitalisierung"

(Studienstart ab Fall Semester 2026)



**Fachspezifische Studien- und Prüfungsordnung  
für das zweijährige M.A.-Studienprogramm**

**Public Management | 2y**

**an der Zeppelin Universität**

**vom 26.02.2025**

Zur Regelung von Lehre, Studium und Prüfungen im Master-Studienprogramms Public Management hat der Senat der Zeppelin Universität auf Grund von § 70 Abs. 6 i. V. m. § 34 Abs. 1 Satz 1 des Gesetzes über die Hochschulen in Baden-Württemberg (Landeshochschulgesetz – LHG) in der jeweiligen Fassung am 26.02.2025, zuletzt geändert am 22.04.2026, die nachfolgende Ordnung beschlossen.

### **§ 1 Ziele des Studiums**

Ziel des Studiums ist es, künftige Führungskräfte für die Kommunalwirtschaft, öffentliche Wirtschaft, für den höheren Dienst in Verwaltungen und Public Sector Consulting auf die Gestaltung der Herausforderungen im Kontext Public Management, Kommunalwirtschaft, Digitalisierung und künstlicher Intelligenz vorzubereiten. Durch die Vermittlung von Methoden- und Handlungskompetenzen, die sich nicht nur auf Beobachtung, Beschreibung und Erklärung von Herausforderungen beschränken, sondern Gestaltungskompetenzen für die „Führungskräfte von morgen“ bringen, werden die Studierenden in der nachhaltigen, digitalen Gestaltung von Staat, Kommunalwirtschaft und Verwaltung ausgebildet und auf eine Karriere in der Wissenschaft vorbereitet.

### **§ 2 Programmstruktur**

Das Studienangebot umfasst im Kern Lehrveranstaltungen zu Public Management, Kommunalwirtschaft, Digitalisierung, künstlicher Intelligenz, Public Entrepreneurship, Recht der öffentlichen Daseinsvorsorge, Verwaltungsinformatik, Personal/Leadership.

Das Programm gliedert sich in 7 Pflichtmodule (inkl. des verpflichtenden Forschungsprojekts/Elinor-Ostrom-Projekts, 60 ECTS-Punkte) und 5 Wahlpflichtmodule (30 ECTS-Punkte) zwischen dem 1.-3. Studiensemester und die Master-Thesis einschließlich Disputation (30 ECTS, 4. Studiensemester). Das Programm kann ausschließlich im Blockformat studiert werden (siehe Anlage 1). Die Aufteilung der Module ist in Anlage 2 veranschaulicht.

### **§ 3 Wahlmöglichkeiten**

- (1) Das Programm ermöglicht eine Schwerpunktbildung in „Kommunalwirtschaft“ oder in „Digitalisierung“; hierzu sind sowohl das Elinor-Ostrom-Projekt als auch die Masterarbeit zu einem Thema des gewünschten Studienschwerpunkts zu schreiben. Hier wird sehr genau auf die vollumfassende Passung zum Schwerpunkt geachtet, was neben dem betreuenden Dozierenden durch den Programmvorstand gewährleistet wird. Zudem muss für den Ausweis des Schwerpunkts „Digitalisierung“ das Modul „243122 Verwaltungsinformatik, GovTech und künstliche Intelligenz“ belegt werden. Für den Ausweis „Kommunalwirtschaft“ muss das Modul „243072 Governance & Controlling öffentlicher Organisationen“ belegt werden. Der Schwerpunkt wird auf Antrag beim Studien- und Prüfungs-Center im Transcript of

Records und in der Urkunde ausgewiesen: „Public Management, Schwerpunkt Kommunalwirtschaft“ oder „Public Management, Schwerpunkt Digitalisierung“.

- (2) Wahlpflichtmodule im Umfang von maximal 30 ECTS-Punkten können durch multidisziplinäre Module ersetzt werden. Als multidisziplinäre Module sind in der Regel alle Pflicht- und Wahlpflichtmodule der Master-Programme der Zeppelin-Universität nach Maßgabe freier Plätze wählbar, sowie Angebote von Student Studies. Einschränkend gilt, dass aus den nicht dem Fachbereich Staats- und Gesellschaftswissenschaften zugehörigen Masterprogrammen multidisziplinäre Module im Umfang von maximal 12 ECTS-Punkten gewählt werden können.
- (3) Es können drei Module zu Ausgewählten Themen gewählt werden, die unterschiedliche Themen behandeln.
- (4) An einer in- oder ausländischen Hochschule bestandene Module können bei inhaltlicher Passung und vergleichbarem Niveau auf Module dieser Prüfungsordnung angerechnet werden.
- (5) Für Studierende anderer Masterprogramme wird ein Minor-Abschluss in MA PM angeboten (gilt nicht für MA PAIR).

### **§ 3 Ermächtigung des Prüfungsausschusses**

Bei kleineren Änderungen der FSPO kann der Fachbereich beschließen, diese durch den Zentralen Prüfungsausschuss beschließen zu lassen, wenn eine Befassung des Senats als nicht notwendig erachtet wird. Hierzu wird der Zentrale Prüfungsausschuss ermächtigt, Änderungen dieser Ordnung zu beschließen; diese gibt er dem Senat zur Kenntnis. Dies gilt nicht für wesentliche Änderungen, insbesondere solche, die den Wesenskern, die inhaltliche Ausrichtung oder die Grundstruktur des Studienprogramms betreffen. Grundsätzlich steht es dem Fachbereich frei, sich bei jedem Änderungsbeschluss direkt an den Senat zu wenden.

### **§ 4 Inkrafttreten**

Diese Ordnung tritt am Tage der Bekanntmachung in Kraft.

FSPO 2y MA PM | Anlage 1 Studienstruktur im Blockformat<sup>1</sup>

1. Semester	2. Semester	3. Semester	4. Semester
<ul style="list-style-type: none"> <li>  Forschungsdesign &amp; Methoden: Analyse öffentlicher Organisationen I</li> <li>  Public Management, Public Entrepreneurship &amp; Digitale Transformation</li> <li>  Öffentliche Verwaltung in Zeiten der Digitalisierung</li> <li>  Recht der öffentlichen Daseinsvorsorge</li> <li>  Ausgewählte Themen I</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>  Forschungsdesign &amp; Methoden: Analyse öffentlicher Organisationen II</li> <li>  Digitalisierung im öffentlichen Sektor</li> <li>  Leadership</li> <li>  Ausgewählte Themen</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>  Verwaltungsinformatik, GovTech &amp; KI</li> <li>  Governance &amp; Controlling öffentlicher Organisationen</li> <li>  Ausgewählte Themen III</li> <li>  Elinor-Ostrom-Projekt</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>  Abschlussmodul aus Masterthesis &amp; Disputation</li> </ul>

<sup>1</sup> Die aktuellen Titel der im Rahmen der aufgelisteten Module angebotenen Lehrveranstaltungen wie bei „Ausgewählte Themen“ mit zielgruppenorientierten Themen finden sich auf der Webseite des Studiengangs.

FSPO 2y MA PM | Anlage 2 **Studienplan****Major Phase (1.-3. Semester)**

7 Pflichtmodule im Umfang von 60 ECTS-Punkten

Modul Lehrveranstaltung (LV)	Semester / SWS					$\Sigma$	ECTS	
	1.	2.	3.	4.	LV		Modul	
<b>Modul 24306</b>								
<b>Forschungsdesign &amp; Methoden: Analyse öffentlicher Organisationen</b>								12
LV 243061-6								
Forschungsdesign & Methoden: Analyse öffentlicher Organisationen I	3						6	
LV 243062-6								
Forschungsdesign & Methoden: Analyse öffentlicher Organisationen II		3					6	
Modul 233041-6								
<b>Public Management, Public Entrepreneurship &amp; Digitale Transformation</b>	3							6
Modul 233012-6								
<b>Öffentliche Verwaltung in Zeiten der Digitalisierung</b>	3							6
Modul 243051-6								
<b>Recht der öffentlichen Daseinsvorsorge</b>	3							6
Modul 243121-6								
<b>Digitalisierung im öffentlichen Sektor</b>		3						6
Modul 242102-6								
<b>Leadership</b>		3						6
Modul 24353-6								
<b>Elinor-Ostrom-Projekt</b>								18
LV 243522								
Forschungsprojekt							15	
LV 243523								
Forschungskolloquium			2				3	
<b>5 Wahlpflichtmodule im Umfang von 30 ECTS-Punkten</b>								
Modul 243122-6								
<b>Verwaltungsinformatik, GovTech &amp; KI</b>			3					6
Modul 243072-6								
<b>Governance &amp; Controlling öffentlicher Organisationen</b>			3					6
Modul 243145-6								
<b>Ausgewählte Themen I</b>	3							6
Modul 243146-6								
<b>Ausgewählte Themen II</b>		3						6
Modul 243147-6								
<b>Ausgewählte Themen III</b>			3					6
<b>Multidisziplinäre Wahlpflichtmodule</b> (max. 5, davon max. 2 aus nicht dem Fachbereich Staats- und Gesellschaftswissenschaften zugehörigen Masterprogrammen) <sup>2</sup>							6	6
<b>Master Phase (4. Semester)</b>								
Modul 56000								
<b>Abschlussmodul</b>								30
Masterthesis								
Disputation								
<b>Gesamtsumme</b>								<b>120</b>

<sup>2</sup> Siehe zu den ergänzenden Wahlmodulen das Kursangebot der MA-Programme an der Zeppelin Universität, sowie empfohlene Module auf der Webseite des MA PM. Diese Module finden in der Regel nicht im Blockformat statt.