

M.A. Public Management | PM

Optionale Schwerpunkte „Kommunalwirtschaft“ oder „Digitalisierung“

Innovativ, Netzbildung, Persönlichkeitsentwicklung, Zukunftsgestaltung, besonderer Spirit – Public Management für die aktuelle Transformation, Berufsbegleitend studierbar.

<http://www.zu.de/pm-master>

Terminübersicht Blockveranstaltungen Startkohorte 2026

Semester 1 | September – Dezember 2026

- | **Public Management, Public Entrepreneurship & Digitale Transformation**
Prof. Ulf Papenfuß, ZU Friedrichshafen, 07.09 Auftaktpanel, 10.-15.09.2026 (Sonntag 13.09 frei)
Praxisbeiträge von Spitzenführungskräften ähnlich wie im Vorjahr in der Veranstaltung realisiert, geplant u.a. Ingbert Liebing, Tobias Bringmann, Julia Antoni, Daniel Töpfer, Sven Becker, Alexander-Florian Bürkle, Klaus-Michael Ahrend, Edmund Mastiaux, Simon Blümcke, Jan Zeitler, Andreas Hein, Heike Schoon, Sabine Meigel
- | **Öffentliche Verwaltung in Zeiten der Digitalisierung**
Prof. Jörn von Lucke, ZU Friedrichshafen, 07.09 – 11.09.2026
(auch Praxisbeiträge, in Übersicht sind nicht bei jeder Veranstaltung die ergänzenden geplanten Praxisimpulse angeführt)
- | **Forschungsdesign & Methoden: Analyse öffentlicher Organisationen I**
Prof. Ulf Papenfuß, ZU Friedrichshafen, 16.09-18.09.2026 (+ über Semester folgende Onlinetermine im Umfang von 3 Tagen)
- | **Recht der öffentlichen Daseinsvorsorge: Praxisfälle, Prüfung, Beratung & Gestaltung**
Prof. Ines Zenke, Prof. Sven-Joachim Otto, 16.11-20.11.2026, Berlin bei Becker Büttner Held (BBH)
Mit Beiträgen u.a. von WP&StB Thomas Straßer, WP&StB Tobias Sengenberger, Philipp Jahnke, Dr. Christian Dessau
- | **Strategisches Management & Finanzmanagement in der Kommunalwirtschaft**
Dr. Jens Meier, Berlin beim VKU, 23.11-27.11.2026

Semester 2 | Februar – Mai 2027

- | **Digitalisierung im öffentlichen Sektor**
Prof. Jörn von Lucke, ZU Friedrichshafen, 18.01 – 21.01.2027 (+1 Onlinetag)
- | **Forschungsdesign & Methoden: Analyse öffentlicher Organisationen II**
Prof. Ulf Papenfuß/Prof. Christian Adam, ZU Friedrichshafen, 22.01+ 23.01.2027 (+ über Semester folgende Onlinetermine im Umfang von 3 Tagen)
- | **Immersive Bildungstechnologien: Anwendung, Gestaltung und Wirkung in öffentlichen Organisationen** (*Wahlangebot als Alternative zu LV Energiewirtschaft Berlin oder LV Brüssel, nur 2 von 3*)
Prof. Raphael Zender, ZU Friedrichshafen, 25.01 – 29.01.2027
- | **Energiewirtschaft, Digitalisierung & Digitale Daseinsvorsorge: Transformationsfinanzierung & Projektmanagement** (*Wahl*)
Dr. Jens Meier, Hamburg bei Kooperationspartnerorganisation, 15.03. – 19.03.2027
- | **Abfallwirtschaft & Wasserwirtschaft: Transformationsmanagement & Leadership**
Prof. Ulf Papenfuß, Hamburg bei Kooperationspartnerorganisation, 22.03 – 25.03.27
Praxisbeiträge von Spitzenführungskräften ähnlich wie 2026 in der Veranstaltung bei der Stadtreinigung Hamburg realisiert, geplant u.a. Holger Lange, Kerstin Oster, Uwe Feige, Karsten Specht, Holger Thärichen, Heiko Schäffer, Petra Wilhelms

Semester 3 | September – Dezember 2027

- | **Elinor-Ostrom-Projekt** (Empfohlener Bearbeitungszeitraum Juni – September)
- | **Governance & Controlling öffentlicher Organisationen: Konzernsteuerung und Beteiligungsmanagement**
Prof. Ulf Papenfuß/Julia Antoni, ZU Friedrichshafen, 07.09.-10.09.2027 (+ 1 Onlinetag)
- | **Public Sector Informatics, GovTech & künstliche Intelligenz**
Prof. Jörn von Lucke, ZU Friedrichshafen, 13.09 – 17.09.2027
- | **Europäische Gestaltung kommunalwirtschaftlicher Rahmenbedingungen in Deutschland: (Wahl)**
Prof. Ulf Papenfuß und Spitzenführungskräfte aus Praxis aus Europa-Kontext, bei VKU Brüssel, 02.11-06.11.2027

Semester 4

- | **Masterarbeit, Disputation bis spätestens zum 31.07.2028**

Bewerberberatung Marie-Sophie Usadel | Phone +49 7541 6009 1142 (oder Durchwahl 2000) | E-Mail admissions@zu.de
Akademischer Programmleiter Prof. Dr. Ulf Papenfuß, | Phone +49 7541 6009 1443 | E-Mail ulf.papenfuss@zu.de