

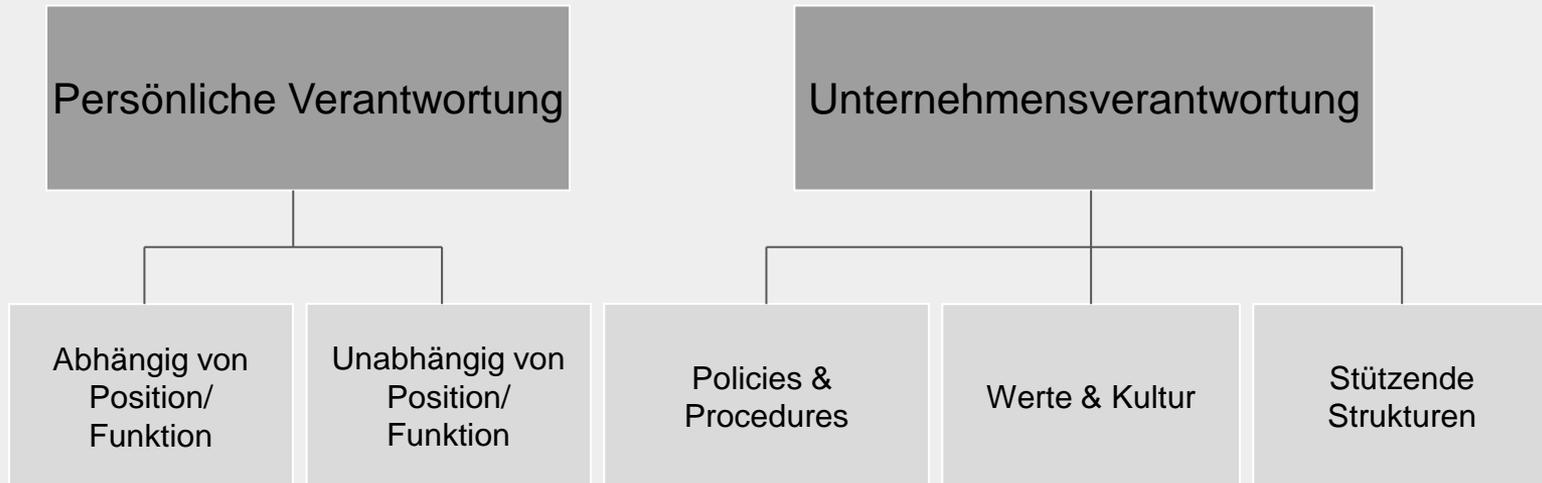
## Ethics Decision-Modell

### Vorgehensweise

1. Identifizierung des Problems
2. Identifizierung relevanter Standards (Recht, firmeninterne Grundsätze und Verfahrensregeln, Werte, Ethik)
3. Prüfung, wie mit diesen Normen umzugehen ist:
  - | Einholung präziser Informationen
  - | Festlegung des Verantwortungsbereichs
  - | Berücksichtigung von Alternativen und Konsequenzen
  - | Bewertung des Risikos und der Möglichkeiten eventueller Risikominderung
4. Erneute Prüfung der Entscheidung
5. Handlung

# Ethics Decision-Modell

## Verantwortung



# Ethics Decision-Modell

## Verantwortung

	Vorteile / Nutzen (+)	Nachteile / Schaden (-)
1. Geschäftsbeziehungen   Kunden   Partner   Lieferanten		
2. Unternehmenserfolg (€) und Reputation		
3. Wohl der Beschäftigten		
4. Umwelt / Standort		
5. Persönliches Wohl		

Leben Sie mit den Konsequenzen der eigenen Handlung!

## Ethics Decision-Modell

# Risikobewertung

- | Was riskiere ich?
- | Wie real ist das Risiko?
- | Wie wichtig ist diese Entscheidung?
- | Ist der Aufwand / Einsatz erfolgsversprechend?
  - | Welche Unterstützung kann erwartet werden?
  - | Welcher Widerstand kann erwartet werden?
- | Wie kann ich das Risiko minimieren ohne die Handlungsfähigkeit zu verlieren?

### Generelle Regel:

- | Die Risiken in Situationen wirtschaftsethischer Probleme werden gerne zu hoch angesetzt.
- | Die Chancen, unethischem Verhalten erfolgreich entgegenzutreten, werden oft zu niedrig angesetzt.

# Ethics Decision-Modell

## Prüfung der Entscheidung

Ein Einsatz ...

Hohes Risiko

... ist mutig

... ist empfehlenswert

... wird erwartet

... ist erforderlich

Niedriges Risiko

## Ethics Decision-Modell

### Prüfung der Entscheidung

- | Wenden Sie Werte, Recht oder ‚Policies‘ an
- | Holen Sie sich Rat bei erfahrenen Kollegen
- | In den Grauzonen:
  - | Welche Vorteile gibt es? Für wen?
  - | Welcher Schaden kann angerichtet werden? Bei wem?
  - | Kann Schaden eigenständig minimiert werden?
- | Überprüfen der Entscheidung:
  - | Sollte dieses Vorgehen zur Regel werden?
  - | Würden Sie sich in der gleichen Situation fair behandelt fühlen?
  - | Wie würden Sie sich fühlen, wenn Ihre Entscheidung bekannt wird?

## Ethics Decision-Modell

## Erneute Prüfung und Handlung

- | Würden Sie mit irgendeinem der anderen Beteiligten tauschen wollen?
- | Würden Sie sich wünschen, dass jeder in einer ähnlichen Situation so handelt wie Sie?
- | Wie werden Sie sich fühlen, nachdem Ihr Vorgehen öffentlich bekannt wurde?

